

Formation

Les fondamentaux du Lean management

Durée : 2 jours (14h heures)

Tarif inter : 1435 € HT

Collation et déjeuner offerts

Intra et sur-mesure : nous consulter

Public

Managers, responsables d'équipe ou de service. Chefs de projet, coordinateurs, responsables qualité ou production. Toute personne souhaitant s'initier aux démarches Lean dans son activité

Prérequis

Aucun

Programme de la formation

1. Comprendre les fondamentaux du Lean Management

Origines et philosophie du Lean : de Toyota aux organisations modernes Les 5 grands principes du Lean Les bénéfices pour l'entreprise, les équipes et les clients

2. Identifier les gaspillages et les axes d'optimisation

Les 7 (ou 8) gaspillages selon le Lean : surproduction, attente, défauts, etc. Analyse de processus : repérer les freins à la performance La valeur ajoutée vs les activités sans valeur ajoutée (VA/NVA)

3. Découvrir les outils de base du Lean

Le 5S : méthode d'organisation des postes de travail La VSM (Value Stream Mapping) : cartographie des flux de valeur Le Kaizen : démarche d'amélioration continue Les standards, le management visuel, les routines quotidiennes

4. Initier une démarche Lean dans son équipe

Mettre en place une dynamique d'amélioration continue Favoriser l'implication et l'autonomie des équipes Gérer le changement et valoriser les petits gains

Objectifs

- Comprendre les principes clés et les fondements du Lean Management
- Identifier les sources de gaspillage et les leviers de simplification des processus

- Découvrir les outils de base du Lean (5S, VSM, Kaizen, etc.)
- S'initier à la logique d'amélioration continue et de résolution de problèmes
- Adopter une posture d'acteur du changement dans son environnement professionnel

Modalités pédagogiques

- Outils opérationnels fournis (fiche 5S, exemple VSM, checklist Kaizen)
- Travail en sous-groupes et retours d'expérience
- Atelier : repérage des gaspillages dans un processus réel ou fictif
- Exercice collectif : définir une mini-action Lean applicable dès le retour en poste
- Des outils simples et applicables dans tout type de structure
- Une dynamique collective pour initier une culture Lean

Modalités d'évaluation

- Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen d'auto-évaluation, de QCM, mises en situation, travaux pratiques...
- Évaluation dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation.
Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site.
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation.