Formation

Manager et animer une équipe projet

★★★★☆ 4.5 (32 avis)

Avis (7) Best

Durée : 2 jours (14h heures)

Tarif inter : 1435 € HT
Collation et déjeuner offerts

Intra et sur-mesure : nous consulter

Public

Directeur de projet, chef de projet.

Prérequis

Aucun

Programme de la formation

1. Poser un cadre

- Intégrer les caractéristiques du management non-hiérarchique,
- Instaurer les règles du jeu et clarifier les responsabilités,
- Identifier le cadre de référence et les facteurs de motivation de chacun,
- Créer la confiance et les conditions de l'adhésion à un projet transversal,
- Piloter et coordonner une équipe transverse.

2. Asseoir votre leadership dans une relation non hiérarchique

- Développer la coopération et vaincre les résistances du groupe,
- Identifier les sources de votre leadership personnel pour mobiliser sans autorité hiérarchique,
- Déterminer l'impact de votre style de leadership sur vos interlocuteurs,
- Étendre votre influence au-delà de votre autorité hiérarchique.

3. Mettre en place un système de communication pertinent et efficace en mode projet

- Véhiculer vos messages de manière efficace,
- Adapter votre communication en fonction des niveaux de maturité de vos interlocuteurs,
- Vendre vos projets et idées aux clients internes ou externes,

- Communiquer de manière convaincante en réunion projet,
- Développer votre efficacité en situation de groupe.

4. Animer des réunions projets

- Connaître la spécificité des réunions-projets,
- Rythmer les réunions : lancement, suivi, bilan,
- Organiser des comptes-rendus, la mise en œuvre et le suivi des actions prévues.

5. Éviter, anticiper, gérer les conflits dans le cadre d'un projet

- Repérer les signes avant-coureurs du conflit,
- Écouter efficacement pour comprendre vos interlocuteurs et susciter leur confiance,
- Émettre des feedbacks constructifs,
- Prendre des décisions et assumer vos choix.

Objectifs

- Acquérir les fondamentaux de l'animation d'une équipe projet sans lien hiérarchique,
- Adapter les méthodes, outils et postures qui vous permettent d'animer votre équipe projet,
- Motiver l'équipe en créant un esprit de coopération tout au long du projet,
- Anticiper les conflits dans le cadre du projet.

Modalités pédagogiques

- Questionnaires d'auto-positionnement,
- Entraînements, exercices de prises de conscience,
- Activités permettant d'identifier les comportements à favoriser,
- Conseils individualisés et plan d'actions personnalisé.

Modalités d'évaluation

- Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen d'auto-évaluation, de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
- Évaluation dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation.
  Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site.
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation.

Prochaines sessions inter

Paris

12-13 mai 2025

12-13 juin 2025

26-27 juin 2025

22-23 septembre 2025

16-17 octobre 2025

24-25 novembre 2025

15-16 décembre 2025

Autres localités

A voir sur notre site : https://www.devop.pro/formations/managez-et-animez-votre-equipe-projet