

Formation

Manager un projet en mode accéléré

Durée : 2 jours (14h heures)

Tarif inter : 1435 € HT

Collation et déjeuner offerts

Intra et sur-mesure : nous consulter

Public

Directeurs et chefs de projet, professionnels en charge de projets à enjeux.

Prérequis

Aucun

Programme de la formation

1. Passer du processus entrepreneurial au Knowledge work

- Atteindre un objectif en un temps réduit et à budget constant ?
- Accélérer ses projets et tenir ses délais et pour cela, comprendre l'agilité comme un état d'esprit
- Favoriser la coopération au sein de l'équipe et avec les clients (internes ou externes) pour améliorer la capacité d'adaptation

2. Piloter son projet en mode start up

- Définir la proposition de valeur du projet, en fonction de son utilisateur.
- Fixer des objectifs SMART (Spécifiques / Mesurables / Atteignables / Réalistes / Temporellement définis)
- Formuler les objectifs et fixer les indicateurs
- Identifier et mobiliser les acteurs clés : créer les relations transverses et les conditions de la collaboration

3. Prendre en main les outils adaptés

- Maîtriser l'approche Scrum comme un cadre de travail pour la gestion de projet.
- Structurer et organiser des Google Sprint, sessions de travail courtes et productives
- Mêler design thinking, lean startup et stratégie business et raccourcir le temps entre la phase d'idéation et les tests utilisateurs.

- Pratiquer le gamestorming : outils et méthodes permettant de créer un environnement propice à la création et à l'innovation ainsi que de résoudre des problèmes complexes

Objectifs

- Atteindre un objectif en un temps réduit et à budget constant
- Piloter son projet en mode start up
- Créer un environnement propice à la création et à l'innovation ainsi que de résoudre des problèmes complexes

Modalités pédagogiques

- Cas Spotify, mise en œuvre d'une organisation agile pour fournir un service à 20 millions d'utilisateurs
- Une approche opérationnelle, inspirée des start-ups : méthodes Agile et approche Design Thinking
- Présentation d'un outil : le Minimum Viable Product
- Sur un cas proposé par le formateur ou des sujets proposés par les participants, expérimentation d'un ou deux outils de Gamestorming

Modalités d'évaluation

- Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen d'auto-évaluation, de QCM, mises en situation, travaux pratiques...
- Évaluation dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation.
Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site.
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation.

Prochaines sessions inter

Paris

26-27 mai 2025

12-13 juin 2025

29-30 septembre 2025

24-25 novembre 2025

15-16 décembre 2025

Autres localités

A voir sur notre site : <https://www.devop.pro/formations/manager-un-projet-en-mode-accelere>