

Réussir un projet ne repose pas uniquement sur la technique et la gestion. Animer une équipe projet sans autorité hiérarchique est une compétence qui nécessite de savoir fédérer et motiver l'équipe pour la mener vers le succès. Un projet, c'est avant tout une équipe qui travaille à la réalisation d'objectifs communs, une équipe faite de personnalités différentes chacune experte de son domaine.

Cette formation est consacrée à la dimension humaine des projets.

Objectifs

Favoriser les comportements de coopération dans une équipe
Organiser une communication adaptée aux enjeux et à l'environnement du projet.
Développer une posture adaptée aux enjeux humains de management d'un projet.

Public

Chefs de projet, coordinateurs projet, tout collaborateur contributeur à un projet

Prérequis

Cette formation est accessible sans condition particulière.

Axes d'entraînement

1. Faciliter un management transverse efficace

Identifier le positionnement des acteurs
Comprendre les enjeux de chacun
Elaborer et faire porter une vision commune transverse

2. Développer la coopération au sein du groupe projet

Intégrer les deux niveaux de management d'équipe projet : l'individu et le collectif
Poser et faire vivre les règles du jeu de l'action collective
Développer la prise de responsabilité individuelle et collective

3. Construire des solutions opérationnelles pour accompagner l'évolution de l'équipe

Gérer les obstacles à l'efficacité collective
Repérer les dysfonctionnements les plus fréquents
Désamorcer une situation conflictuelle avec un groupe ou avec un individu
Structurer ses entretiens et ses réunions de projet
Maintenir la dynamique de coopération à distance

Méthode d'animation

80% d'expérimentation
Ateliers de co-développement pour faire émerger des solutions
Retours d'expériences de la part du formateur coach des meilleures pratiques de la dimension relationnelle en mode projet
Conseils personnalisés