

Vous êtes rôdé à la gestion de projet, mais la gestion multi-projets a des enjeux spécifiques qu'il s'agit de bien comprendre pour adapter votre management et gérer votre temps. Vos objectifs lors de cette formation seront de maîtriser les coûts, délais, performances et risques pour chaque projet et de consolider l'ensemble des projets.

Vous êtes

Chef de projet, responsable de service ou de département, manager.

Pré-requis : chaque participant doit maîtriser les outils de la gestion de projet.

Prérequis

Cette formation est accessible sans condition particulière.

Axes de travail de la formation

1. Prioriser les projets

Clarifier les objectifs et les exigences de chaque projet,
Identifier les impacts croisés,
Définir les exigences à prendre en compte pour tout nouveau projet,
Etablir la note de cadrage et la fiche projet pour chacun des projets.

2. Etablir la planification multi projets

Etablir le planning de chacun des projets,
Evaluer les ressources nécessaires pour chaque projet,
Construire le budget prévisionnel,
Vérifier et consolider la charge et les ressources pour l'ensemble des projets.

3. Analyser les risques multi projets

Identifier les risques pour chacun des projets,
Identifier les interactions entre les projets,
Construire le plan de management des risques.

4. Piloter

Définir les indicateurs pertinents,
Construire un tableau de bord unifié multi projets,
Bâtir un reporting unifié pour l'ensemble des projets gérés.

5. Communiquer au sein des projets et à l'extérieur des projets

Identifier les parties prenantes de chaque projet,
Définir une communication unifiée au sein des projets,
Mutualiser la diffusion des informations,
Animer des réunions multi projets.

6. Appréhender le rôle et les responsabilités du responsable multi projets

Définir vos niveaux de priorité,
Savoir répartir votre temps entre les différents projets,
Arbitrer et négocier.

Méthode d'animation

Ces 2 expertises sont abordées : outils de la gestion de projet et dimension relationnelle,
Un guide méthodologique complet, simple et pragmatique,
Cas pratiques.

Consulter cette formation en ligne : <https://www.devop.pro/formation/la-gestion-multi-projets.html>

Vous avez une question, contactez-nous au 01 70 38 21 10 ou via notre [formulaire de demande rapide](#)