

Objectifs

Maîtriser les grands principes du Lean
Adapter la méthodologie Lean à son équipe, son organisation
Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au déploiement du Lean.
Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.
Impliquer et motiver votre équipe dans la résolution de problèmes au quotidien.

Public

Manager d'équipe
Manager de managers
Responsable d'un projet Lean.
Directeur d'usine, directeur industriel, directeur production
Directeur et responsable qualité.
Responsable d'un projet Lean.

Prérequis

Cette formation est accessible sans condition particulière.

Axes de travail

1. Intégrer les axes de la posture du Manager Lean

Animer et motiver durablement l'équipe
Déléguer et favoriser la résolution de problèmes simples
Piloter le plan de progrès
Comprendre la notion de gaspillage (Muda / Muri / Mura)

2. Optimiser les processus

Comprendre sur le terrain les sources de non-valeur ajoutée et les moyens de résolution simples
Instaurer une démarche de collaboration au contact des équipes
Cartographier les processus de création de valeur ajoutée grâce à l'outil Value Stream Mapping (VSM)
Passer d'un flux poussé (orienté production) à un flux tiré (orienté client)
Mettre en place les conditions de la pérennisation du modèle Lean
Identifier / valoriser les acteurs-clés du changement

3. Utiliser les principaux outils du Lean pour obtenir rapidement des résultats

VSM
Chantier Hoshin (amélioration « éclair »)
Chantier Kamishibai (management visuel par indicateurs : qualité, coûts, délais, satisfaction client, gestion de stocks...)
Développer une démarche Lean globale, en direction des fournisseurs, sous-traitants et distributeurs
Passer du Hoshin au Kaizen (amélioration continue)

4. Déployer le Lean Management

Organiser une transformation visible et collégiale
Maîtriser le timing de déploiement
Prendre conscience de l'importance du leadership en Lean Management
Être à l'écoute et au service de son équipe

Méthode d'animation

Conseils personnalisés donnés par l'animateur à chaque participant

Mises en situation et des simulations par le jeu permettent de vivre la transformation Lean.

Réflexion sur les applications concrètes que chacun peut mettre en oeuvre dans son environnement

A partir de cas concrets, utiliser les outils du Lean Management