

Dans le management de projet, il importe de pouvoir mettre en place le pilotage des risques. Cette formation va vous aider à savoir identifier, évaluer et maîtriser les risques du projet. Vous allez vous doter d'outils et de méthodes de gestion des risques dans un projet. Vous saurez impliquer l'équipe dans la prise en compte, la surveillance et l'alerte des risques.

Vous êtes

Chef de projet, responsable, manager, vous êtes impliqué dans la conduite de projet.

Prérequis

Cette formation est accessible sans condition particulière.

Axes de travail de la formation

1. Définir le concept de risque

Découvrir l'origine de la gestion des risques,
Définir la notion de risque,
Appréhender le processus de management des risques.

2. Lister les risques dans un projet

Etudier la particularité des risques dans un projet,
Lister les différents types de risques,
Connaître les techniques d'identification des risques.

3. Analyser les risques

Définir la notion de criticité,
Etablir la pondération et la hiérarchisation des risques,
Utiliser l'arbre de décision,
Construire la matrice des risques.

4. Etablir le plan de réduction des risques

Etablir les stratégies pour réduire les risques,
Savoir les appliquer pour chaque phase d'un projet,
Savoir les mettre en œuvre sur les différents supports d'un projet.

5. Impliquer l'équipe projet

Les différentes attitudes face aux risques,
Partager les risques avec l'équipe projet,
Animer les revues des risques projet,
Gérer les crises.

6. Etablir le plan de surveillance des risques

Savoir détecter l'apparition des risques,
Etablir un plan d'actions,
Construire le tableau de bord des risques.

Méthode d'animation

Ces 2 expertises sont abordées : outils de la gestion de projet et dimension relationnelle,
Un guide méthodologique complet, simple et pragmatique,
Cas pratiques.